



Työterveyslaitos

Eroon menneisyyden painolastista, kohti uutta toimintakulttuuria

Antti Koivula

8.2. 2017

Viitekehys tänään

Asiakaslähtöinen
digitalisaatio

Muutoksen
johtaminen

Strateginen
johtaminen

Työterveyslaitoksen
tilanne



2015 alkoi positiivisessa hengessä



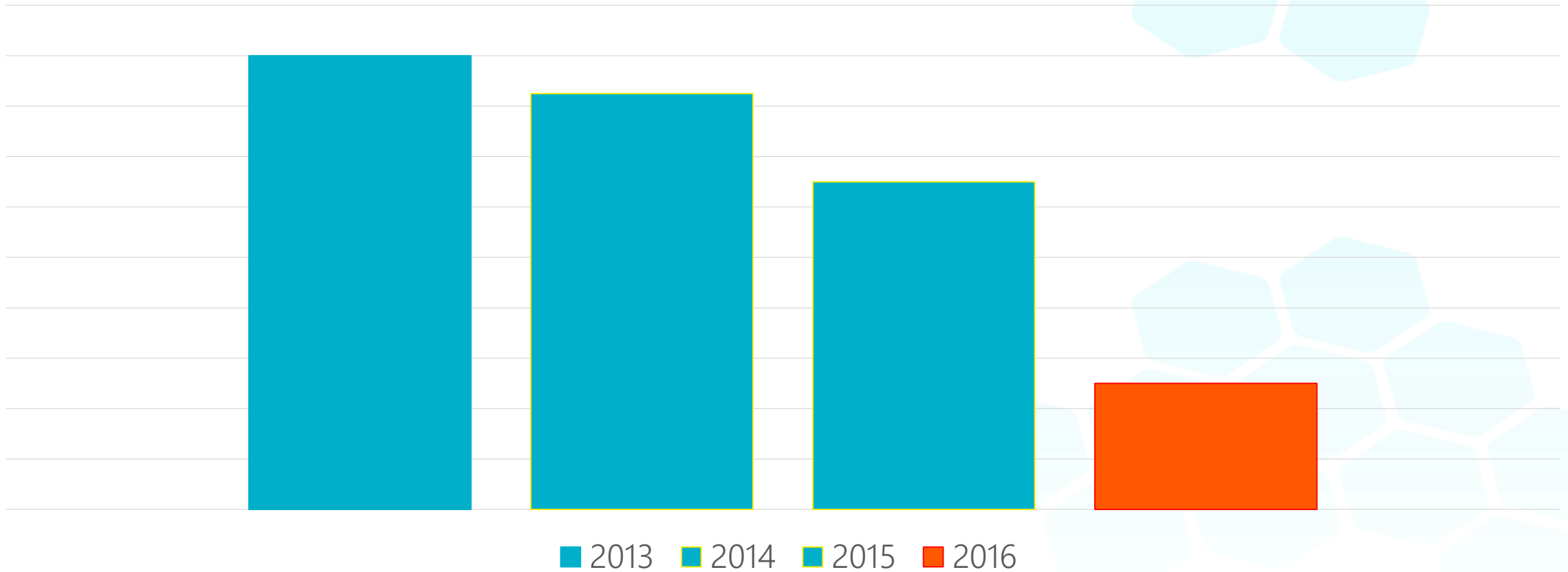
Olimme selvinneet vuoden 2014 vähennyksistä



Vietimme hienot 70-vuotisjuhlat



Syksyllä iski kylmä "arki"



“Sopeuduimme”





Olimme
kadottaneet
fokuksemme &
yhteyden
työelämään



” Mikäli emme
saa kilpailu-
kyä kuntoon,
me pääse
un kiinni.

johtaja

” Meidän
täytyy saada
työllisyyskehitystä
parannettua.

Markku Jalonen,
Kuntatyönantajien
työmarkkinajohtaja

” Kevästä on
muuttunut se,
että nyt ei ole vain yhtä
asiaa, jolla kilpailukykyä
yritetään lisätä.

Lauri Lyly,
SAK:n puheenjohtaja

” Kyllä näkyy
jo vähän
painotuseroja.
Ei tämä varmaan tule
olemaan helppoa.

Sture Fjäder,
Akavan puheenjohtaja

” Työnantajien on
tähän neuvotte-
ilmaan huomattava
helpompi istua kuin
palkansaajien.

Antti Palola,
STTK:n puheenjohtaja

musvääntö al

Miten päästä eroon menneisyyden painolastista ja kulkea kohti uutta toimintakulttuuria?



itse
muutos

näkemys
tulevasta

Strategia on tuntemattoman kohtaamista ja voittamista

“Lähes aina kun olen ajatellut tulevaa, olen ollut joko väärässä tai myöhässä”



Mega-trendit haastavat ajattelumme



a vs. b

emme
uskoneet

emme
tajunneet

Some things just never change

35 vuotta toiminut autokauppias: Koko netti pitäisi räjäyttää

HEIKKI LÖFMAN

TUUSULA | Sulan alueella vaihto-autokauppaa käyvä **Timo Tuomi** TT-automyynti Oy:stä sanoo suoraan, että vaihtootot eivät liiku. Eivät edes vanhat ja perinteiset "kesäritsat".

– Olen ollut alalla vuodesta 1972 saakka eikä näin huonosti ole mennyt koskaan. Nyt ei tapahdu hevompaskaa. Suoraan sanottuna on ihan kuollutta, Tuomi manaa.

Tuomi arvelee ihmisten ostavan nyt pientä ja uutta.

– Nollakäsirahalla ja kuuden vuoden maksujalla niitä nyt ostetaan. Koko touhusta tuntuu kadonneen idea. Sekin vähä mikä ennen jäi menee verottajalle tai muihin kuluihin.

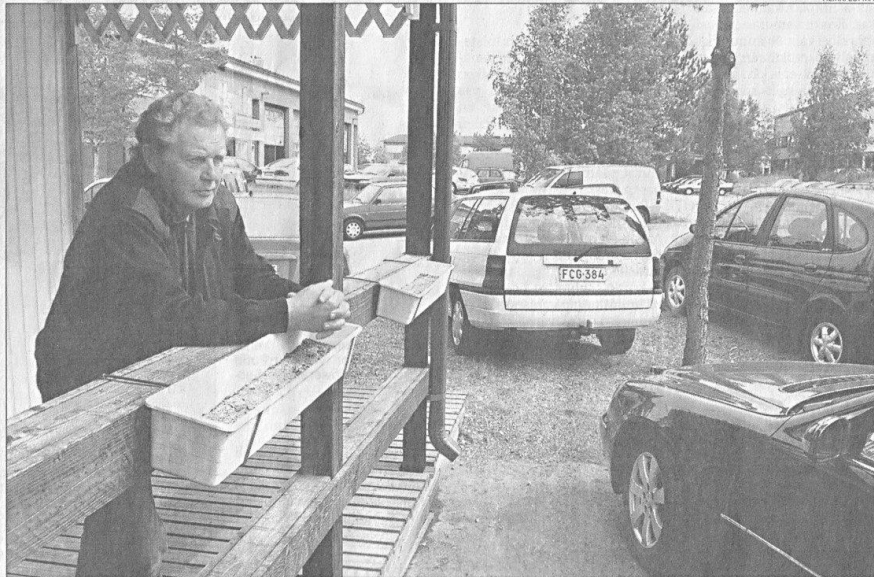
– En tiedä sitten onko se lamaa vai mitä. En kyllä usko, että Suomesta raha on loppunut. Ihmiset vain pelkäävät käyttää sitä.

Tuomen mukaan heinäkuu on perinteisesti ollut vaihtootokaupassa vuoden vilkkain kuu. Nyt hän epäilee myös sen olevan hiljainen.

Tuomi sanoo autokaupan kääntyneen pääläelleen internetin välitykselle.

– Joku myy autoa netissä kymppitonilla. Sitten toinen alkaa myymään vastaavaa autoa hintaan 9 500 ja seuraava taas tiputtaa hintaa. Tuntuu, että asiakkaasta on tullut pomot, kun se ennen oli toisinpäin. Ennen rupateltiin asiakkaan kanssa, mutta nykyisin he katsovat kaiken netistä.

– Koko netti pitäisi räjäyttää. Niin ikään Sulan alueella toimi-



Ei liiku. Yli 35 vuotta autokaupan parissa työskennellyt Timo Tuomi sanoo, että näin heikosti eivät vaihtootot ole liikkuneet koskaan.

Se on kaiken pahan alku ja juuri. Netti on pilannut kaupat ja muun muassa romahduttanut katteet, Tuomi jatkaa.

Niin ikään Sulan alueella toimi-

van Autoväylän liikkeenharjoittajan **Ari Latvasalon** mukaan perinteinen kesäautokauppa ei sinällään nosta päätään.

– Ajan henki kun tuntuu muutenkin olevan, että poruk-

ka ostaa halvempia autoja. Sellaisia alle kymppitonin autoja menee ihan kivasti. Ja kesäkaanhan autoja menee perinteisesti enemmän, olivat ne sitten halvempia tai kalliimpia.

Myös Latvasalo sanoo kevään olleen rauhallista aikaa vaihtootorintamalla.

– Mutta kyllä toukokuun loppu antoi osviittaa siitä, että kauppa olisi hieman vilkastumaan päin.



Some things just never change

35 vuorokautta Koko

HEIKKI LÖFMAN

TUUSULA | Sulan alueella välit autokauppaa käyvä Timo Tuomi TT-automyynti Oy:stä suoraan, että vaihtoauto ei liiku. Eivät edes vanhat ja peitteiset "kesäritsat".

– Olen ollut alalla vuodesta 1972 saakka eikä näin huonosti ole mennyt koskaan. Nyt tapahtu hevonpaskaa. Suorasanottuna on ihan kuollut Tuomi manaa.

Tuomi arvelee ihmisten olevan nyt pientä ja uutta.

– Nollakäsirahalla ja kuuden vuoden maksujalla niitä ostetaan. Koko touhusta tuu kadonneen idea. Sekin mikä ennen jäi menee verojalle tai muihin kuluihin.

– En tiedä sitten onko se larvai mitä. En kyllä usko, että Simesta raha on loppunut. Ihset vain pelkäävät käyttää sit

Tuomen mukaan heinäkuu perinteisesti ollut vaihtoaupassa vuoden vilkkain kausi. Nyt hän epäilee myös olevan hiljainen.

Tuomi sanoo autokaupaa kääntyneen pääläelleen internetin välityksellä.

– Joku myy autoa netissä kypitonnilla. Sitten toinen almyymään vastaavaa autoa 1taan 9 500 ja seuraava taas tita hintaa. Tuntuu, että asiakas on tullut pomot, kun se enoli toisinpäin. Ennen rupatelasiakkaan kanssa, mutta nyt sin he katsovat kaiken netistä.

– Koko netti pitäisi räjäyttää



Sama paikka, sama mielipide. Timo Tuomi kuvattiin samassa paikassa kuin meemiksi muuttuneessa lehtijutussa kuusi vuotta sitten. "Toivon, että se vielä räjähtää", hän sanoo yhä netistä. [Julia Weckman](#)

42 vuotta toiminut autokauppias: Koko netti pitäisi räjäyttää

INTERNET

20.2.2015 @ 8:27

|

PÄIVITETTY 20.2.2015 @ 12:28

✎

PETTERI ALA-KIVIMÄKI



Finnish Institute of
Occupational Health



Never give up



Mikä ajaa muutosta?



Mikä ajaa muutosta?



Kyky edetä rakennettiin jo eilen

nopeaa



hidasta

Ohjeet ja käskyt

Rakenne

Prosessit

Strategia

Osaaminen

Kulttuuri



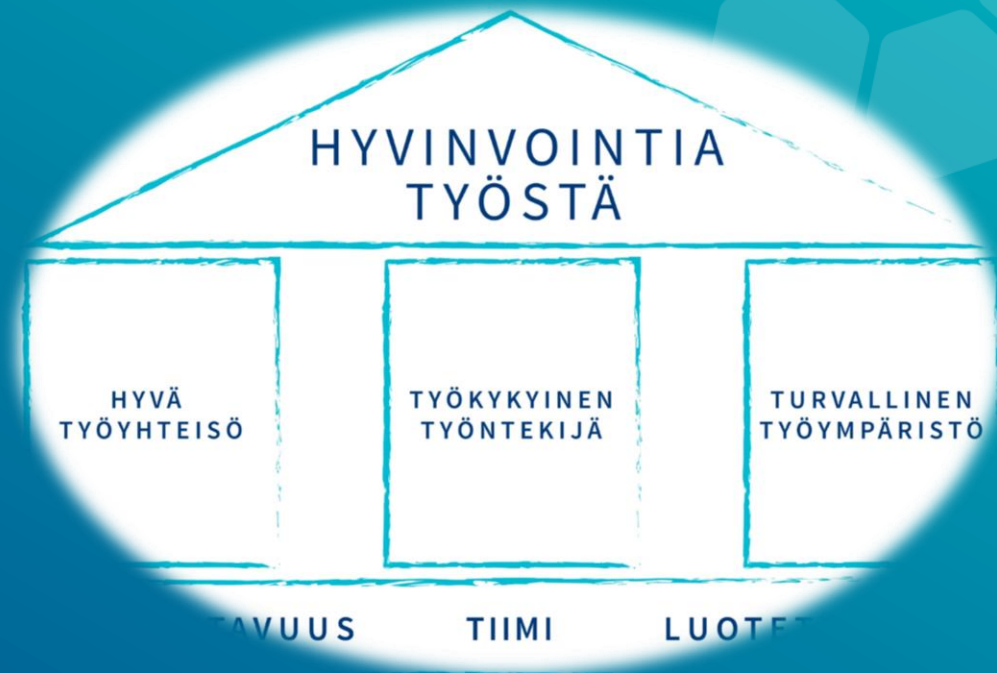
Kyky edetä rakennettiin jo eilen



luottamuspääoma



Finnish Institute of
Occupational Health



Kiitos!



tth.fi



@fioh



tyoterveyslaitos



tyoterveys



Tyoterveyslaitos